



РЕСПУБЛИКА БУРЯТИЯ
АДМИНИСТРАЦИЯ Г. УЛАН-УДЭ
Комитет по образованию

БУРЯАД УЛАС
УЛААН-УДЭ ХОТЫН ЗАХИРГААН
Һуралсалай талаар хороон

Советская ул., д. 23, г. Улан-Удэ, 670000, тел. (3012) 21-16-48,
факс: 21-24-17, e-mail: ko@ulan-ude-eg.ru

ПРИКАЗ

«07» марта 2023 г.

№ 199

Об утверждении Плана работы («дорожной карты») по реализации мероприятий, направленных на сопровождение образовательных организаций и ликвидацию ресурсных дефицитов, в отношении школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов.

В целях содействия региону в реализации мер по оказанию адресной методической поддержки школам с низкими результатами обучения и школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях, а также школам, функционирующим в условиях риска снижения образовательных результатов, в рамках реализации мер профилактики учебной неуспешности в общеобразовательных организациях, в соответствии с Приказом Министерства образования и науки Республики Бурятия № 66 от 16.01.2023 «Об утверждении Положения о системе работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях» и региональной Дорожной картой по взаимодействию со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, в 2023 году» утвержденной Приказом Министерства Образования и науки Республики Бурятия от 14.02.2023г. №200

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить План работы («дорожную карту») по реализации мероприятий в отношении школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов в г. Улан-Удэ в 2023 году (далее – План работы («дорожная карта»), приложение №1)
2. Руководителям образовательных организаций, включенных в список школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях, а также список школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов обеспечить исполнение Плана работы.
3. Начальнику отдела общего образования (Тумуровой О.М.), директору МКУ ЦМРО (Вставская Н.В.) осуществить своевременное и качественное исполнение Плана работы («дорожной карты»).
4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

И.о. Председателя Комитета по образованию

А.В. Батурина

Приложения на 8 стр.

Исп. Вставская Н.В., МКУ «ЦМРО», директор, u-umcoko@mail.ru, тел. (83012) 37-25-89

План работы («дорожная карта») по реализации мероприятий в отношении школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов в г. Улан-Удэ в 2023 году

№п/п	Мероприятия	Сроки	Планируемый результат, описание действий	Ответственные
1.	Организационно-управленческие мероприятия			
1.1	Разработка муниципальных нормативно-правовых документов, регламентирующих реализацию мероприятий программы	Январь - февраль 2023г.	Утверждение дорожной карты мероприятий в отношении школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов в г. Улан-Удэ в 2022 году	КО, ЦМРО
1.2	Совещание с руководителями и заместителями руководителей ОО города, в том числе школ с НОР, находящихся в списке ШНОР в 2022 году: «Проектирование путей повышения качества образования в ОО г. Улан-Удэ на основе анализа мониторинговых процедур в 2022 году»	09.02.2023	Анализ рисков включения ОО в списки ШНОР и школ с признаками необъективных результатов	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
1.3	Круглый стол «Переход в эффективный режим работы» со школами вышедшими из списка ШНОР по результатам мониторинговых процедур прошлых лет	Март 2023 г.	Организация круглого стола с участием школ, с разными рисковыми профилями, вышедших из списка ШНОР	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
1.4	Совещание с руководителями, заместителями руководителей по УВР и педагогами школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов «Создание психолого-педагогических условий для получения	Март 2023 г.	Постановка задач по организации деятельности школ на 2023 г. Обсуждение муниципальной дорожной карты. Разъяснения по проведению плановой самодиагностики школ.	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ

	качественного общего образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов на 2023 год»			
1.5	Включение школ с НОР и ОО, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов, в выборку для участия в региональных мониторингах качества образования	По графику 2023 г.	Осуществление выборки школ/участие школ с НОР и ОО, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов, в региональных мониторингах качества образования	КО, ЦМРО
1.6	Проведение мониторинга состояния (в том числе состояние качества образования) школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов	Февраль-март 2023 г.	Проведение самообследования в школах. Анализ внутренних и внешних причин низких результатов	КО, ЦМРО, руководители ОО
1.7	Проведение анализа результатов мониторинга состояния школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов	Март 2023 г.	Выявление дефицитов, выработка адресных рекомендаций для ОО по разработке Концепции/Программы и дорожных карт	КО, ЦМРО, руководители ОО
1.8	Разработка и корректировка Концепции/Программы по выходу из ШНОР	Март 2023 г.	Концепция развития и среднесрочная программа школы по выходу из ШНОР	Руководители ОО и управленческие команды школ
1.9	Совещание с руководителями и управленческими командами школ с НОР	Апрель 2023 г.	Анализ дорожных карт и рисков профилей школ с НОР. Корректировки дорожных карт. Обсуждение результатов самодиагностики школ с НОР и направлений по работе с выбранными рисками	КО, ЦМРО, руководители ОО и управленческие команды школ
1.10	Консультации для отдельных ОО (по запросу)	Весь период 2023 г.	Консультации по разработке и корректировка концептуальных документов школами с НОР	КО, ЦМРО, руководители ОО и управленческие команды школ

1.11	Совещания с кураторами, руководителями и управленческими командами школ с НОР	Апрель-май; ноябрь-декабрь 2023 г.	Обсуждение промежуточных итогов реализации перечня мероприятий, которые будут отражены в подтверждающих документах 1 и 2 этапов.	КО, ЦМРО, руководители ОО и управленческие команды школ
1.12	Мониторинг показателей МУМ по направлению 1.2. «Система работы со школами с низкими образовательными результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях»	Июнь 2023г.	Проведение мониторинга показателей по направлениям оценки/подготовка анализа результатов с адресными рекомендациями	КО, ЦМРО
1.13	Мониторинг размещения информации по реализации дорожных карт школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов на сайтах ОО	1 раз в месяц	Анализ размещенной информации. Контроль реализации дорожных карт.	КО, ЦМРО
1.14	Организация участия педагогов школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов в региональных и федеральных вебинарах, курсах повышения квалификации, в рамках федерального проекта по формированию и оценке функциональной грамотности	Весь период 2023 г.	Информационно-методическая помощь ШНОР	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
1.15	Организация взаимодействия с ЦНППМ по разработке и сопровождению ИОМ педагогов школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов	По плану	Организация семинаров и мастер-классов для педагогов школ с НОР по разработке и реализации ИОМ, контроль их выполнения	КО, ЦМРО, ЦНППМ, кураторы, руководители и управленческие команды школ
1.16	Организация консультационного сопровождения деятельности школ кураторами по вопросам реализации программы перехода школ в эффективный режим функционирования	Весь период 2023 г.	Формирование эффективной консультационной службы, обеспечивающей поддержку руководителей и педагогов школ с НОР	КО, ЦМРО

1.17	Круглые столы «Организация работы в общеобразовательной организации с обучающимися, имеющими низкие образовательные результаты», «Об использовании результатов мониторинговых исследований для повышения качества образования. Отчет школ, показавших низкие образовательные результаты»	По плану работы КО, не менее 2-х раз в год	Получение объективной информации о динамике изменений в эффективности деятельности ОО и результатах обучения учащихся. Своевременная корректировка планов деятельности.	КО, ЦМРО
1.18	Сопровождение школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов муниципальным координатором	Весь период 2023 г.	Организация информационно-методического сотрудничества	Муниципальный координатор
1.19	Участие школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов в мероприятиях регионального и муниципального уровней	Весь период 2023 г.	Участие в мероприятиях регионального и муниципального уровней	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
2.	Психолого-педагогическое сопровождение			
2.1	Организация психолого-методической поддержки ШНОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов	Весь период 2023 г.	Оказание консультационной и психологическо-методической поддержки по решению проблем, связанных с рисковыми профилями школ с НОР	ЦДиК
2.2	Семинар «Профилактика негативного отношения к учебе учащихся из «группы риска». Устранение ресурсных дефицитов»	Сентябрь 2023 г.	Эффективные способы разрешения проблемы во взаимодействии с учащимися «группы риска». Устранение ресурсных дефицитов	ЦДиК
2.3	Семинар-практикум по диссеминации опыта СОШ №49, РГ №59, ФМШ №56 «Распространение и внедрение успешных педагогических практик по профилактике учебной неуспешности» для ОО города, в том числе ШНОР и школ «зоны риска» с привлечением	Май-Июнь 2023 г.	Преодоление негативного отношения к учебе детей «группы риска». Устранение ресурсных дефицитов. Взаимодействие со школами с высокими образовательными результатами	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
2.4	Организация внутришкольных мероприятий для	Весь период	Вовлечение родителей (законных	Руководители и

	родителей (законных представителей) по вовлечению в профилактику учебной неуспешности	2023 г.	представителей) в мероприятия направленные на профилактику учебной неуспешности	управленческие команды школ
3.	Мероприятия по развитию кадрового потенциала руководящих и педагогических работников школы			
3.1	Организация участия в повышении квалификации руководителей и педагогических работников школы (курсы, семинары, вебинары)	Ежегодно	Повышение методических и предметных компетенций	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
3.2	Проведение муниципальных семинаров, мастер-классов на базе школ по вопросам качества образования (итоговая аттестация, использование современных технологий обучения, проектирование современного урока и т.п.)	В течение года	Повышение качества преподавания и качества обучения за счёт использования современных методов и технологий обучения	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
3.3	Практикумы, мастер-классы по выполнению заданий мониторинговых процедур для педагогов и учащихся	Ежегодно, март - апрель	Повышение предметных компетенций педагогов	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
3.4	Повышение профессиональной компетентности педагогов через участие в профессиональных конкурсах (в очной, дистанционной форме)	В течение года	Участие в конкурсах, проектах	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
3.5	Вовлечение молодых учителей школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов в деятельность Ассоциации молодых педагогов	По плану работы	Совершенствование методической работы молодого учителя, повышение профессионального уровня	КО, ЦМРО
3.6	Участие педагогов в региональном тестировании, Предметных олимпиадах	Ежегодно, по плану	Повышение уровня предметных, педагогических и метапредметных компетенций педагогов	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
3.7	Организация внутришкольного повышения профессиональной компетентности педагогов через активизацию деятельности школьных методических	Постоянно	Повышение уровня предметных, педагогических и метапредметных компетенций педагогов	Руководители и управленческие команды школ

	служб, методических объединений (проведение семинаров, мастер-классов, тренингов и т.д.)			
3.8	Участие школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов в мероприятиях регионального и муниципального уровней	Весь период 2023 г.	Участие в мероприятиях регионального и муниципального уровней	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
4.	Мероприятия по выравниванию возможностей доступа обучающихся к современным условиям обучения и образовательным ресурсам в соответствии с ФГОС ООО			
4.1	Определение перечня обучающихся, испытывающих затруднения в обучении, социальной адаптации и коммуникации	В течение года	Организация работы с разными категориями обучающихся, испытывающих затруднения с целью уменьшения их количества	Руководители и управленческие команды школ
4.2	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся	В течение года	Организация работы по разработке и реализации ИОМ для детей, имеющих разные образовательные потребности и для детей с ОВЗ	Руководители и управленческие команды школ
4.3	Семинар «Подготовка к 2023-2024 учебному году: особенности учебных планов с учетом обновленных ФГОС и введения ФОП» с привлечением школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов	Апрель 2023 г.	Постановка задач и обсуждение особенностей учебных планов с учетом обновленных ФГОС и введения ФОП на новый учебный год	КО, ЦМРО, Руководители ОО
4.4	Участие школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов в мероприятиях регионального и муниципального уровней	Весь период 2023 г.	Участие в мероприятиях регионального и муниципального уровней	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
5.	Мероприятия по развитию сетевого взаимодействия и партнерства			
5.1	Заключение партнерских договоров ШНОР со школами с высокими результатами обучения в целях сотрудничества	Март 2023 г.	Составление плана мероприятий в рамках сотрудничества	КО, ЦМРО, руководители и управленческие

				команды школ команды школ
5.2	Проведение сетевых межшкольных мероприятий по обмену опытом между школами	В течение года	Реализация сетевого взаимодействия на межшкольном, муниципальном уровнях	КО, ЦМРО
5.3	Организация дистанционных семинаров, вебинаров в рамках деятельности сетевых сообществ по рисковым профилям	В течение года	Создание условий для профессионального общения педагогов для повышения информационно-коммуникационной культуры педагогов	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ
5.4	День открытых дверей «К успеху вместе!» на базе РГ №59 для школ с рисковыми профилями: низкий уровень оснащения школ, недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	В течение учебного года	Организация экскурсии по школе «Повышение качества образовательной деятельности путем оптимального использования школьной инфраструктуры». Посещение открытых уроков и внеклассных мероприятий	КО, ЦМРО, РГ №59, руководители и управленческие команды школ
5.5	Семинар «Использование ИОМ в работе с обучающимися, демонстрирующими низкие образовательные результаты» на базе ФМШ №56 для школ с рисковыми профилями: низкая учебная мотивация, высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	В течение учебного года	Мастер-классы «Организация индивидуальной формы работы (ИОМ) с учащимися, демонстрирующими низкие образовательные результаты»	КО, ЦМРО, ФМШ №56, руководители и управленческие команды школ
5.6	Семинар «Новые педагогические технологии, как фактор создания условий для развития и проявления способностей каждого ребенка, в том числе с ОВЗ» на базе СОШ №49 для школ с рисковыми профилями: недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников, высокая доля обучающихся с ОВЗ	В течение учебного года	Открытые уроки и внеклассные мероприятия	ЦМРО, СОШ №49, руководители и управленческие команды школ
5.7	Проведение совещаний муниципальными предметными центрами (далее МПЦ) «Повышение качества образования в ОО путем активизации деятельности школьных методических объединений»	В течение учебного года	Рекомендации для ОО, в том числе для школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов.	КО, ЦМРО

5.8	Включение школ с НОР в совместные с муниципальными инновационными площадками мероприятия	В течение года	Проведение совместных мероприятий, направленных на повышение качества образования в школах с НОР	КО, ЦМРО, МИПы, руководители и управленческие команды школ
5.9	Участие школ с НОР и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов в мероприятиях регионального и муниципального уровней	Весь период 2023 г.	Участие в мероприятиях регионального и муниципального уровней	КО, ЦМРО, руководители и управленческие команды школ