

Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа №52 г.Улан-Удэ»

«Согласовано» Протокол педагогического совета №41 от 13.03.2023г.	«Утверждаю» Директор МАОУ «СОШ №52» Н.В.Гапоненко Приказ №36/4 от 15 марта 2023г.
---	--



**Программа антирисковых мер
«Низкий уровень оснащения школы»
Муниципального автономного общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа №52 г.Улан-Удэ»**

г.Улан-Удэ
2023г.

**Программа антирисковых мер
по улучшению оснащения школы**

<p>Цели и задачи программы</p>	<p>Повышение уровня материально-технической базы школы, способной обеспечить качественное проведение образовательного процесса</p> <p>Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Провести мониторинг актуального материально-технического обеспечения образовательного процесса. 2. Определить необходимый перечень оборудования и средств обучения с учетом результатов мониторинга. 3. Повысить оснащенность материально-технической базы школы. 4. Увеличить скорость сети Интернет к началу 2023-2024 учебного года
<p>Целевые показатели</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 70 % учебных кабинетов, оснащенных компьютерным мультимедийным, презентационным оборудованием - 100 % обучающихся, обеспеченных учебниками; - 85% обучающихся, использующих возможность доступа к информационным ресурсам Интернета, учебной и художественной литературе, коллекциям медиаресурсов на электронных носителях; - 100% учителей, использующих в образовательном процессе возможность доступа к информационным ресурсам сети Интернет - скорость сети Интернет; - обновление спортивного инвентаря на 30%; - локальная сеть для организации доступа в Интернет с каждого места учителя.
<p>Методы сбора и обработки информации</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Анализ цифровой образовательной среды школы 2. Социологические опросы родителей. 3. Анкетирование учащихся, учителей. 4. Собеседование с учащимися, с учителями, с родителями 5. Диагностика профессиональной компетентности педагогов. 6. Мониторинг скорости интернета; 7. Мониторинг оснащённости материально-технической компьютерной базы;
<p>Сроки реализации программы</p>	<p>Первый этап (март- апрель 2023 года) - подготовительный. Цель: разработка и утверждение программы антирисковых мер.</p> <p>Второй этап (май – ноябрь 2023 года) - экспериментально-внедренческий. Цель: реализация плана мероприятий по достижению целей и задач.</p> <p>Третий этап (сентябрь 2023 года) - этап промежуточного контроля и коррекции. Цель: отслеживание и корректировка результатов реализации программы.</p> <p>Четвертый этап (декабрь 2023 г.) - этап итогового контроля. Цель: подведение итогов реализации Программы.</p>

<p>Меры/мероприятия по достижению цели и задач</p>	<p><i>Мероприятие1.</i> Внутренний аудит материально технической базы. Перечень необходимого оборудования и средств обучения с учетом результатов мониторинга.</p> <p><i>Мероприятие2.</i> Проведение мониторинга актуального материально-технического обеспечения образовательного процесса</p> <p><i>Мероприятие3.</i> Оформление заказа на УМК по общеобразовательным предметам учебного плана.</p> <p><i>Мероприятие4.</i> Приобретение цифровых образовательных ресурсов, спортивного инвентаря</p> <p><i>Мероприятие5.</i> Создание локальной сети, с выходом в интернет с каждого рабочего места учителя</p>
<p>Ожидаемые конечные результаты реализации программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение качества образования в школе за счет создания эффективной комфортной образовательной среды путем совершенствования материально-технического обеспечения, что позволит организовать образовательный процесс на высоком современном уровне, повысить мотивацию обучающихся. 2. Укрепление материально-технической базы путём эффективного расходования средств. 3. Рациональное использование ресурсов школы при организации образовательной деятельности. 4. Максимальное обеспечение электронными образовательными ресурсами по всем учебным дисциплинам. 5. Обновление спортивного инвентаря. 6. Эффективное использование в образовательном процессе для всех участников образовательных отношений современных средств обучения и образовательных ресурсов школы. 7. Повышение удовлетворенности участников образовательных отношений системой организации и результатами образовательной деятельности.
<p>Исполнители</p>	<p>Администрация, педагогический коллектив, ученический коллектив, родительская общественность.</p>
<p>Приложение</p>	<p>Дорожная карта реализации Программы антирисковых мер по улучшению оснащения школы</p>

Приложение № 1

Дорожная карта реализации Программы антирисковых мер по улучшению оснащения школы

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные	Участники
Проанализировать состояние материально-технической базы: определить необходимый перечень оборудования и средств обучения с учетом результатов мониторинга.	Внутренний аудит материально-технической базы. Перечень необходимого оборудования и средств обучения с учетом результатов мониторинга.	апрель 2023г.	Директор Заместитель директора по АХЧ Заведующие кабинетами	Педагоги
Повысить эффективность материально-технической базы школы за счет рационального использования ресурсов.	Проведение мониторинга актуального материально-технического обеспечения образовательного процесса	апрель 2023г	Директор Заведующий директора по АХЧ Системный администратор	Педагоги
Обеспечить обучающихся полным комплектом учебно-методических материалов.	Оформление заказа на УМК по общеобразовательным предметам учебного плана.	Апрель 2023г.	Библиотекарь	Педагоги
Реализовать информационное обеспечение образовательного процесса в школе, содействовать самообразованию обучающихся и учителей.	Оснащение школьной библиотеки печатными и электронными образовательными ресурсами, оборудованием и программным обеспечением, позволяющими работать с разнообразными информационными ресурсами образовательного назначения	Июнь – июль 2023г.	Библиотекарь	Педагоги

Создать условия для образовательного процесса – оснащение необходимым материально-техническим и учебно-методическим оборудованием.	Приобретение цифровых образовательных ресурсов, спортивного инвентаря для качественного проведения занятий	2023г.	Директор, заместитель директора по АХЧ	Педагоги
Увеличить скорость сети Интернет к началу учебного года.	Мониторинг скорости сети интернет	2023 г	Системный администратор	Педагоги
	Создание локальной сети, с выходом в интернет с каждого рабочего места учителя	Сентябрь 2023 г	Директор, заместитель директора по АХЧ, системный администратор	Педагоги

Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа №52 г.Улан-Удэ»

<p>«Согласовано» Протокол педагогического совета №41 от 13.03.2023г.</p>	<p>«Утверждаю» Директор МАОУ «СОШ №52» Н.В.Гапоненко Приказ №36/4 от 15 марта 2023г.</p>
--	--



**Программа антирисковых мер
«Дефицит педагогических кадров»
Муниципального автономного общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа №52 г.Улан-Удэ»**

г.Улан-Удэ
2023г.

Паспорт программы

Наименование Программы	«Устранение дефицита педагогических кадров» (далее Программа)
Цель программы	Развитие и установление партнерства с организациями: БРПК, БГУ, БИПКРО с целью определения направлений работы по повышению профессионального уровня педагогических работников, с целью привлечения специалистов.
Задачи программы	1. Консолидировать усилия педагогов Школы и образовательных учреждений по привлечению специалистов в Школу. 2. Организовать систему наставничества в Школе.
Целевые индикаторы показатели программы	- повышение численности педагогических работников в возрасте до 40 лет до 30% от общей численности педагогических работников школы; - устранение профессиональных дефицитов педагогов;
Методы сбора и обработки информации	- самодиагностика по потребности в педагогических кадрах; - заключение договоров с выпускниками БРПК, БГУ; - заключение договоров с учителями по профессиональной переподготовке;
Сроки реализации Программы	с 01 апреля по 30 декабря 2023.
Мероприятия по достижению цели и задач	- самодиагностика по потребности педагогических кадров через составление банка данных (картотеки) педагогов школы на учебный год; - оформление муниципального заказа на целевую подготовку и переподготовку лиц, не имеющих педагогического образования или желающих изменить предметный профиль педагогического образования; - заключение договоров с выпускниками;
Ожидаемые результаты реализации программы	Программа способствует развитию кадровых условий: снижению текучести кадров, удовлетворение потребности в профессиональных кадрах, повышению социального уровня работников образования, стимулирования труда педагога от качества предоставляемых услуг. реализация программы позволит: - сохранить высокий уровень обеспечения педагогическими кадрами, содействовать закреплению педагогических кадров в ОУ;
Исполнители	МАОУ «СОШ №52»

Меры/мероприятия по достижению цели и задач

№	Меры по преодолению рисков фактора	Мероприятия направленные на преодоление рисков фактора	Сроки исполнения	Ответственные	Результат
1.	Проведение самодиагностики по потребности педагогических кадров через составление банка данных(картотеки) педагогов школы на учебный год;	Самодиагностика по потребности педагогических кадров через составление банка данных(картотеки) педагогов школы на учебный год;	Мапфель-май 2023.	Директор Зам. по учебно-воспитательной работе Заместитель по воспитательной работе	Банк данных, картотеки
2.	Формирование муниципального заказа на целевую подготовку и переподготовку лиц, не имеющих педагогического образования или желающих изменить предметный профиль педагогического образования;	Заявка на целевую подготовку и переподготовку лиц, не имеющих педагогического образования или желающих изменить предметный профиль педагогического образования;	Сентябрь, 2023г.	Зам. по учебно-воспитательной работе	Заявка на курсы переподготовки
3.	Заключение договоров с выпускниками	Заключение договоров с выпускниками	Октябрь, 2023г.	Директор.	Договора с выпускниками
4.	Дополнение и коррекция банка данных педагогических работников	Формирование резервных вакантных должностей	В течение года	Администрация школы	Банк данных
5	Организация наставничества в педагогическом коллективе	Организация по программе целевой модели наставничества Школы	Сентябрь, 2023.	Администрация школы	Программа целевой модели наставничества школы
		Создание наставнических пар	Сентябрь, 2023г.	Администрация школы	Банк данных наставнических пар
		Составление планов работ учителей наставников с наставляемыми	Октябрь, 2023г.	Администрация школы	Планы работ учителей наставников
		Организация работы наставнических пар через Планы работ учителей	Октябрь-декабрь, 2023г.	Администрация школы	Аналитическая

		наставников			справка
		Отчеты по итогам наставнических пар	Декабрь, 2023г.	Заместитель директора по УВР, учителя-наставники,	

Дорожная карта по реализации Программы антирисковых мер

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственный	Участники
Консолидировать усилия педагогов Школы и образовательных учреждений по привлечению специалистов в Школу создать условия для подготовки и профессиональной переподготовки специалистов с высшим и средним педагогическим образованием;	Самодиагностика по потребности педагогических кадров через составление банка данных (картотеки) педагогов школы на учебный год;	Май, 2023г.	Директор. Зам. по учебно-воспитательной работе Заместитель по воспитательной работе	Педагогический состав школы
	Заключение договоров с выпускниками	Сентябрь, 2023.	Директор Б.	Педагогический состав школы
	Оформление заявки на целевую подготовку и переподготовку лиц, не имеющих педагогического образования или желающих изменить предметный профиль педагогического образования	Сентябрь, 2023г.	Зам. по учебно-воспитательной работе	Педагогический состав школы
Провести предварительную расстановку педагогических кадров на следующий учебный год	Дополнение и коррекция банка данных педагогических работников	В течение года	Администрация школы	Администрация школы
Организовать систему наставничества в Школе	Организация по программе целевой модели наставничества Школы	Сентябрь, 2023г.	Администрация школы	Программа целевой модели наставничества школы
	Создание наставнических пар	Сентябрь, 2023г.	Администрация школы	Банк данных наставнических пар
	Составление планов работ учителей наставников с наставляемыми	Октябрь, 2023г.	Администрация школы	Планы работ учителей наставников
	Организация работы наставнических пар через Планы работ учителей наставников	Октябрь-декабрь, 2023г.	Администрация школы	Аналитическая справка
	Отчеты по итогам наставнических пар	Декабрь, 2023г.	Заместитель директора по УВР, учителя-наставники,	

Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа №52 г. Улан-Удэ»

Утверждаю
Директор МАОУ «СОШ №52»
Н.В. Гапоненко
Приказ №36/4 от 15.03.2023



**Программа антирисковых мер
«Преодоление школьной неуспешности обучающихся»
в МАОУ «СОШ №52 г. Улан-Удэ» на 2023 год**

Улан-Удэ

2023

Паспорт программы

<p>Наименование Программы</p>	<p>Программа антирисковых мер «Преодоление школьной неуспешности обучающихся» в МАОУ «СОШ №52 г. Улан-Удэ» на 2023 год по фактору риска «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности».</p>
<p>Цели и задачи программы</p>	<p>Цель: снижение доли обучающихся 7-9 классов с рисками учебной неуспешности к концу 2023/2024 учебного года за счет создания условий для успешного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выявить и классифицировать обучающихся 7-9 классов с рисками учебной неуспешности в соответствии с причинами затруднений. 2. Оказать адресную индивидуальную и групповую психолого-педагогическую помощь обучающимся с рисками учебной неуспешности. 3. Провести обучающие мероприятия для педагогов школы по оказанию адресной психолого-педагогической помощи обучающимся с рисками учебной неуспешности. 4. Разработать и внедрить в деятельность педагогического коллектива программу психолого-педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности. 5. Разработать программу индивидуального и группового психологического консультирования родителей (законных представителей) обучающихся с трудностями в обучении на школьном уровне и с привлечением специалистов психологической службы.
<p>Целевые индикаторы и показатели программы</p>	<p>Риск 1. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.</p> <p>Показатели:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Доля обучающихся, имеющих неудовлетворительные отметки по итогам отчетного периода (не более 2 %). 2. Доля обучающихся на «4» и «5» (не менее 35 %). 3. Доля обучающихся, не справившихся с заданиями ВПР (не более 30 %). 4. Количество обучающих мероприятий для педагогов по применению в практической деятельности педагогических инструментов для работы с обучающимися, имеющими риски учебной неуспешности (6 мероприятий). 5. Наличие Программы психолого-педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности (да). 6. Наличие Программы индивидуального и группового психологического консультирования родителей (законных представителей) обучающихся с трудностями в обучении (да). 7. Повышение мотивации к обучению, запрос высоких ожиданий у обучающихся и родителей. 8. Повышение степени удовлетворенности обучающихся и родителей качеством предоставляемых образовательных услуг, укрепление позиции школы в образовательном пространстве муниципалитета.

Основные мероприятия и проекты	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка индивидуальных образовательных маршрутов по работе с обучающимися с трудностями в обучении. 2. Разработка и реализация в практической деятельности педагогов школы Программы психолого-педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности. 3. Проведение диагностики с целью выявления обучающихся с рисками учебной неуспешности. 4. Классификация обучающихся с рисками учебной неуспешности в соответствии с причинами учебных затруднений и распределение их на группы. 5. Проведение индивидуальных и групповых занятий педагога-психолога с обучающимися с рисками учебной неуспешности. 6. Проведение индивидуальных и групповых занятий учителей-предметников с обучающимися с рисками учебной неуспешности. 7. Внедрение в практику работы педагогов инструментов формирующего оценивания (в 7-9 классах). 8. Проведение корпоративного обучения педагогов школы применению в практической деятельности педагогических инструментов для работы с обучающимися, имеющими риски учебной неуспешности.
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снизилась доля обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2023/2024 учебного года на 3 %. 2. Доля обучающихся, которые успешно осваивают общеобразовательные программы, составляет не менее 98 %. 3. Результаты обучающихся по ВПР в 2023 году по русскому языку и математике повысились. 4. Созданы условия для успешного обучения каждого ученика. 5. Повысилась мотивация школьников к учебной деятельности.
Исполнители	Администрация, педагогический коллектив школы, ученический коллектив, родительская общественность, педагог-психолог, социальный педагог, социальные партнеры школы.

**Дорожная карта реализации антирисковых мер
«Преодоление школьной неуспешности обучающихся»
по фактору риска «Высокая доля обучающихся с рисками учебной
неуспешности»**

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные	Участники
1. Выявить и классифицировать обучающихся с рисками учебной неуспешности в соответствии с причина	Проведение диагностики с целью выявления обучающихся с трудностями в учебной деятельности	май, сентябрь 2023	заместитель директора	Учителя-предметники, классные руководители, родители (законные представители)

ми затрудне ний	Проведение классификации обучающихся с рисками учебной неуспешности в соответствии с причинами затруднений	15-25 сентября 2023	заместитель директора	педагог-психолог, учителя-предметники, классные руководители, родители (законные представители)
2. Оказать адресную индивидуальную и групповую психолого-педагогическую помощь обучающимся с рисками учебной неуспешности	Распределение на группы обучающихся одного класса/одной параллели для проведения групповых занятий с педагогом-психологом и учителями-предметниками. Составление расписания занятий	25-30 сентября 2023	заместитель директора	педагог-психолог, учителя-предметники, классные руководители
	Проведение индивидуальных и групповых занятий педагога-психолога и учителей предметников с обучающимися с рисками учебной неуспешности (по отдельному плану)	октябрь 2022, май 2024	заместитель директора	педагог-психолог, учителя-предметники, классные руководители
	Изучение социально-экономических условий жизни обучающихся с рисками учебной неуспешности	сентябрь 2023	социальный педагог	Классные руководители, родители (законные представители)
	Оказание адресной специализированной поддержки обучающимся, проживающим в сложных социально-экономических условиях	постоянно	социальный педагог	Классные руководители, родители (законные представители) социальные партнеры

<p>3. Провести обучающие мероприятия для педагогов школы по оказанию адресной психолого-педагогической помощи обучающимся с рисками учебной неуспешности</p>	<p>Мониторинг профессиональных дефицитов педагогов школы по работе с обучающимися, имеющими риски учебной неуспешности</p>	<p>май, декабрь 2023</p>	<p>заместитель директора</p>	<p>заместитель директора, педагог-психолог, учителя</p>
	<p>Разработка плана корпоративного обучения педагогов школы по применению в практической деятельности педагогических инструментов для работы с обучающимися, имеющими риски учебной неуспешности</p>	<p>1-15 сентября 2023</p>	<p>заместитель директора</p>	<p>заместитель директора</p>
	<p>Изучение на заседаниях предметных групп «Методических рекомендаций по преподаванию учебных предметов в образовательных организациях с высокой долей обучающихся с рисками учебной неуспешности», размещенные на сайте ФИПИ</p>	<p>май 2023</p>	<p>Заместитель директора</p>	<p>Учителя-предметники</p>
	<p>Проведение обучающих мероприятий для педагогов школы по применению в практической деятельности педагогических инструментов для работы с обучающимися, имеющими риски учебной неуспешности. Практико-ориентированные семинары: -Формирующее оценивание -Тьюторское</p>	<p>октябрь, декабрь 2023 15.04.23г 22.04.23г</p>	<p>заместитель директора</p>	<p>заместитель директора, педагогический коллектив</p>

	<p>сопровождение</p> <ul style="list-style-type: none"> -Краткосрочное наставничество - Коучинговый подход - Практики вовлечения в обучение и развития учебной мотивации у учащихся с низкой успеваемостью - Практики вовлечения в обучение учащихся с девиантным поведением. <p>Практики управления поведением</p>	<p>23.09.23 30.09.23 07.10.23</p> <p>14.10.23</p>		
	<p>Корректировка плана корпоративного обучения педагогов школы по применению в практической деятельности педагогических инструментов для работы с обучающимися, имеющими риски учебной неуспешности</p>	<p>Сентябрь-октябрь 2023</p>	<p>заместитель директора</p>	<p>заместитель директора, педагог-психолог, педагогический коллектив</p>
<p>4. Разработать и внедрить в деятельность педагогического коллектива программу психолого-педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности</p>	<p>Разработка программы психолого- педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности</p>	<p>1-15 сентября 2023</p>	<p>заместитель директора</p>	<p>педагог-психолог, учителя-предметники, классные руководители, родители (законные представители)</p>
	<p>Внесение изменения в Положение о внутренней системе оценки качества образования</p>	<p>июнь 2023</p>	<p>директор</p>	<p>заместитель директора</p>
	<p>Реализация программы психолого- педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности</p>	<p>сентябрь 2023 – май 2024</p>	<p>заместитель директора</p>	<p>педагог-психолог, учителя-предметники, классные руководители, родители (законные представители), социальные</p>

				епартнеры
	Мониторинг реализации программы психолого-педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности	декабрь 2023, май 2024	заместитель директора	педагог-психолог, учителя-предметники, классные руководители, родители (законные представители), социальные партнеры
	Корректировка программы психолого-педагогического сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности	декабрь 2023, май 2024	заместитель директора	педагог-психолог, учителя-предметники, классные руководители
5. Разработать программы индивидуального и группового психологического консультирования родителей (законных представителей) обучающихся с трудностями в обучении на школьном уровне и привлечением специалистов психологической службы	Проведение диагностики с целью выявления запроса родителей (законных представителей) на получение психолого-педагогических знаний с целью оказания помощи детям с трудностями в обучении	15-30 сентября 2023	заместитель директора	педагог-психолог, социальный педагог, классные руководители, родители (законные представители)
	Разработка программы индивидуального и группового психологического консультирования родителей	1-10 октября 2023	заместитель директора	педагог-психолог, социальный педагог, классные руководители, родители (законные представители)

Баргузинс кого района	Проведение переговоров со специалистами психологической службы Баргузинского района об оказании услуг по консультированию родителей школы по вопросам преодоления учебной неуспешности	1-15 сентября 2023	директор	заместитель директора
	Реализация программы индивидуального и группового психологического консультирования родителей	октябрь 2023 май 2024	заместитель директора	педагог-психолог, социальный педагог, классные руководители, родители (законные представители)
	Мониторинг реализации программы индивидуального и группового психологического консультирования родителей	декабрь 2023 май 2024	заместитель директора	педагог-психолог, социальный педагог, классные руководители
	Корректировка программы индивидуального и группового психологического консультирования родителей	декабрь 2023, май 2024	заместитель директора	педагог-психолог, социальный педагог, классные руководители
б. Провести мониторинг реализации подпрограммы 1 «Преодоление школьной неуспешности обучающихся»	Проведение мониторинга реализации подпрограммы антирисковых мер «Преодоление школьной неуспешности обучающихся»	ноябрь 2023, май 2024	заместитель директора	педагог-психолог, социальный педагог, классные руководители
	Проведение корректировки цели и задач подпрограммы антирисковых мер «Преодоление школьной неуспешности обучающихся», внесение изменений в подпрограмму	декабрь 2023, май 2024	заместитель директора	педагог-психолог, социальный педагог, классные руководители, родители (законные представители), социальные партнеры

	Анализ реализации подпрограммы антирисковых мер «Преодоление школьной неуспешности обучающихся»	Декабрь 2023 Май 2024	директор	Заместитель директора, педагог-психолог, социальный педагог, классные руководители, родители (законные представители), социальные партнеры
--	---	--------------------------	----------	--